

# AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS KONCERNA STRATĒGIJA 2026 – 2030 UN MĒRĶI

**Rolands Irklis**

AS "Augstsprieguma tīkls" valdes priekšsēdētājs

# AST: PĀRMAINĀ CENTRĀ



Foto: Egonslacis Mobile Photography







- ← Esošā pārvades elektrolīnija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija**
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabaspārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- ← Esošā pārvades elektrolīnija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas**
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabaspārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- ← Esošā pārvades elektrolīnija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← **Sinhronais kompensators**
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabaspārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- Esošā pārvades elektrolīnija
- Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- Potenciālais starpsavienojums
- Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- Sinhronais kompensators
- Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- Dabaspārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- Biometāna ievades punkts
- Potenciālais biometāna ievades punkts





- ← Esošā pārvades elektrolīnija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← **Savienojums ar Eiropas energotīklu**
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabaspārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- ← Esošā pārvades elektrolīnija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"**
- ← Dabāsgāzes pārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- ← Esošā pārvades elektrolinija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabagāzes pārvades un uzglabāšanas infrastruktūra**
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- ← Esošā pārvades elektrolinija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabāsgāzes pārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts**
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts



- ← Esošā pārvades elektrolīnija
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta/jauna pārvades līnija
- ← Potenciālais starpsavienojums
- ← Atvienošanās no Krievijas un Baltkrievijas enerģosistēmas
- ← Sinhronais kompensators
- ← Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēma (BESS)
- ← Sinhronizācijas ietvaros pārbūvēta apakšstacija
- ← Savienojums ar Eiropas enerģotīklu
- ← Latvijas galvenais dispečeru vadības un datu centrs "Jāņciems"
- ← Dabāsgāzes pārvades un uzglabāšanas infrastruktūra
- ← Biometāna ievades punkts
- ← Potenciālais biometāna ievades punkts**

## MISIJA UN VĪZIJA



**Nodrošināt nepārtrauktu, drošu un ilgtspējīgi efektīvu elektroenerģijas pārvadi visā Latvijā.**

Droša un inovatīva elektroenerģijas pārvades sistēma, kas kalpo valsts interesēm un veicina pāreju uz ilgtspējīgu un konkurētspējīgu darbību.



**Nodrošināt uzticamu gāzes pārvades un uzglabāšanas darbību, veicinot enerģijas sektora dekarbonizāciju un tirgus attīstību.**

Ilgstspējīgas gāzes pārvades un uzglabāšanas operators reģionāli integrētā enerģijas tirgū.

## VĒRTĪBAS



Godīgi



Gudri



Atbildīgi



Kopīgi



Drošība un drošums



Kompetence



Sadarbība

## FOKUSS

1

Veicināt valsts ekonomisko izaugsmi

2

Veicināt enerģētikas sektora attīstību un pāreju uz klimatneitralitāti

3

Nodrošināt pārvades un uzglabāšanas infrastruktūras drošumu un attīstību

## Stratēģiskās prioritātes



## Horizontālie mērķi



Finanšu ilgtspēja  
un efektivitāte



Darbinieku izaugsme  
un iesaiste



Tehnoloģiju attīstība  
un inovācijas



Atbildīgas un ilgtspējīgas  
darbības principi

## Papildu informācija

AST koncerns ir Latvijas energoapgādes infrastruktūras balsts, kas, apvienojot elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēmas, nodrošina stabilu, drošu un nepārtrauktu energoapgādi valstī.

Koncerns īsteno valstij kritiski svarīgus enerģētikas infrastruktūras attīstības projektus, kas stiprina sistēmas noturību, energoapgādes drošumu un tautsaimniecības stabilu darbību. Attīstot pārvades tīklus un ieviešot modernas tehnoloģijas, Koncerns nodrošina Latvijas gatavību nākotnes pieprasījumam, enerģētikas transformācijai un Eiropas energosistēmas attīstībai.

## Stratēģiskās prioritātes



## Horizontālie mērķi



Finanšu ilgtspēja  
un efektivitāte



Darbinieku izaugsme  
un iesaiste



Tehnoloģiju attīstība  
un inovācijas



Atbildīgas un ilgtspējīgas  
darbības principi

## Papildu informācija

AST koncerns ir Latvijas energoapgādes infrastruktūras balsts, kas, apvienojot elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēmas, nodrošina stabilu, drošu un nepārtrauktu energoapgādi valstī.

Koncerns īsteno valstij kritiski svarīgus enerģētikas infrastruktūras attīstības projektus, kas stiprina sistēmas noturību, energoapgādes drošumu un tautsaimniecības stabilu darbību. Attīstot pārvades tīklus un ieviešot modernas tehnoloģijas, Koncerns nodrošina Latvijas gatavību nākotnes pieprasījumam, enerģētikas transformācijai un Eiropas energosistēmas attīstībai.

## Stratēģiskās prioritātes



## Horizontālie mērķi



Finanšu ilgtspēja  
un efektivitāte



Darbinieku izaugsme  
un iesaiste



Tehnoloģiju attīstība  
un inovācijas



Atbildīgas un ilgtspējīgas  
darbības principi

## Papildu informācija

AST koncerns ir Latvijas energoapgādes infrastruktūras balsts, kas, apvienojot elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēmas, nodrošina stabilu, drošu un nepārtrauktu energoapgādi valstī.

Koncerns īsteno valstij kritiski svarīgus enerģētikas infrastruktūras attīstības projektus, kas stiprina sistēmas noturību, energoapgādes drošumu un tautsaimniecības stabilu darbību. Attīstot pārvades tīklus un ieviešot modernas tehnoloģijas, Koncerns nodrošina Latvijas gatavību nākotnes pieprasījumam, enerģētikas transformācijai un Eiropas energosistēmas attīstībai.

## Stratēģiskās prioritātes



## Horizontālie mērķi



Finanšu ilgtspēja  
un efektivitāte



Darbinieku izaugsme  
un iesaiste



Tehnoloģiju attīstība  
un inovācijas



Atbildīgas un ilgtspējīgas  
darbības principi

## Papildu informācija

AST koncerns ir Latvijas energoapgādes infrastruktūras balsts, kas, apvienojot elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēmas, nodrošina stabilu, drošu un nepārtrauktu energoapgādi valstī.

Koncerns īsteno valstij kritiski svarīgus enerģētikas infrastruktūras attīstības projektus, kas stiprina sistēmas noturību, energoapgādes drošumu un tautsaimniecības stabilu darbību. Attīstot pārvades tīklus un ieviešot modernas tehnoloģijas, Koncerns nodrošina Latvijas gatavību nākotnes pieprasījumam, enerģētikas transformācijai un Eiropas energosistēmas attīstībai.

## Stratēģiskās prioritātes



## Horizontālie mērķi



Finanšu ilgtspēja  
un efektivitāte



Darbinieku izaugsme  
un iesaiste



Tehnoloģiju attīstība  
un inovācijas



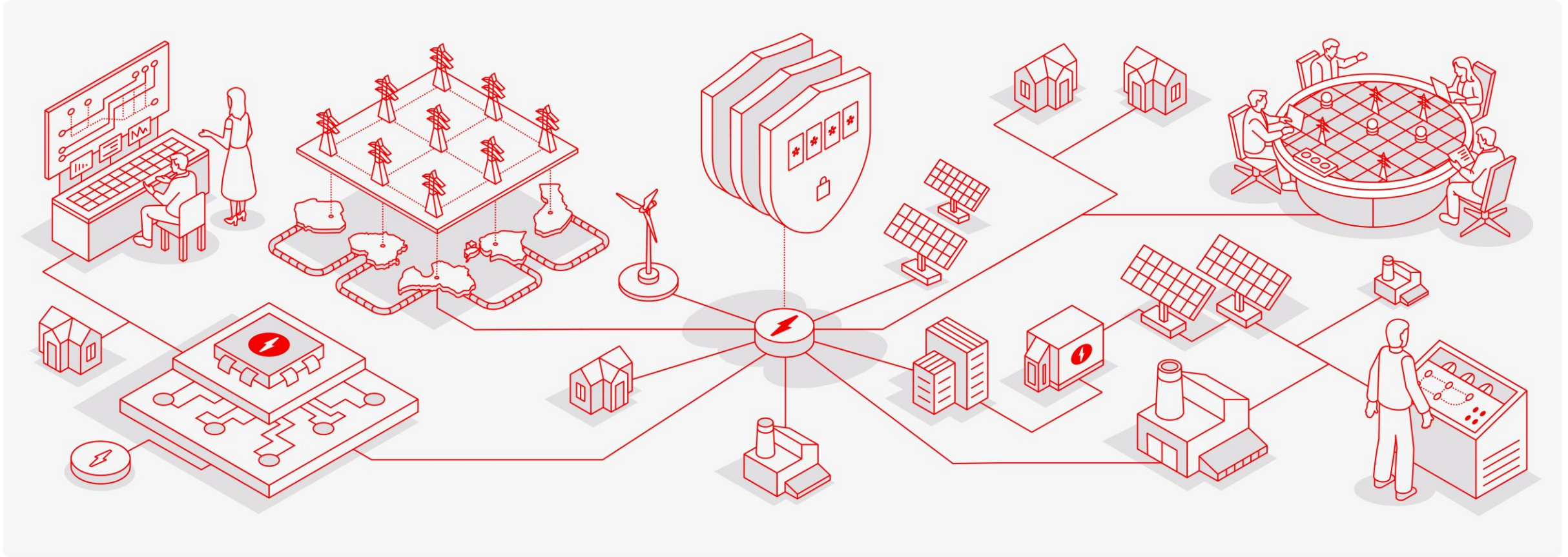
Atbildīgas un ilgtspējīgas  
darbības principi

## Papildu informācija

AST koncerns ir Latvijas energoapgādes infrastruktūras balsts, kas, apvienojot elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēmas, nodrošina stabilu, drošu un nepārtrauktu energoapgādi valstī.

Koncerns īsteno valstij kritiski svarīgus enerģētikas infrastruktūras attīstības projektus, kas stiprina sistēmas noturību, energoapgādes drošumu un tautsaimniecības stabilu darbību. Attīstot pārvades tīklus un ieviešot modernas tehnoloģijas, Koncerns nodrošina Latvijas gatavību nākotnes pieprasījumam, enerģētikas transformācijai un Eiropas energosistēmas attīstībai.

# MŪSU PAMATFUNKCIJAS: ENERGOAPGĀDES SISTĒMAS MUGURKAULS



- Energoapgādes drošums un stabilitāte
- Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

- Energosistēmas vadība un kontrole
- Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

- Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem
- Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

- Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana
- Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole



→ **Energoapgādes drošums un stabilitāte**

→ Energosistēmas vadība un kontrole

→ Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem

→ Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana

→ Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

→ Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

→ Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

→ Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole



→ Energoapgādes drošums un stabilitāte

→ **Energosistēmas vadība un kontrole**

→ Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem

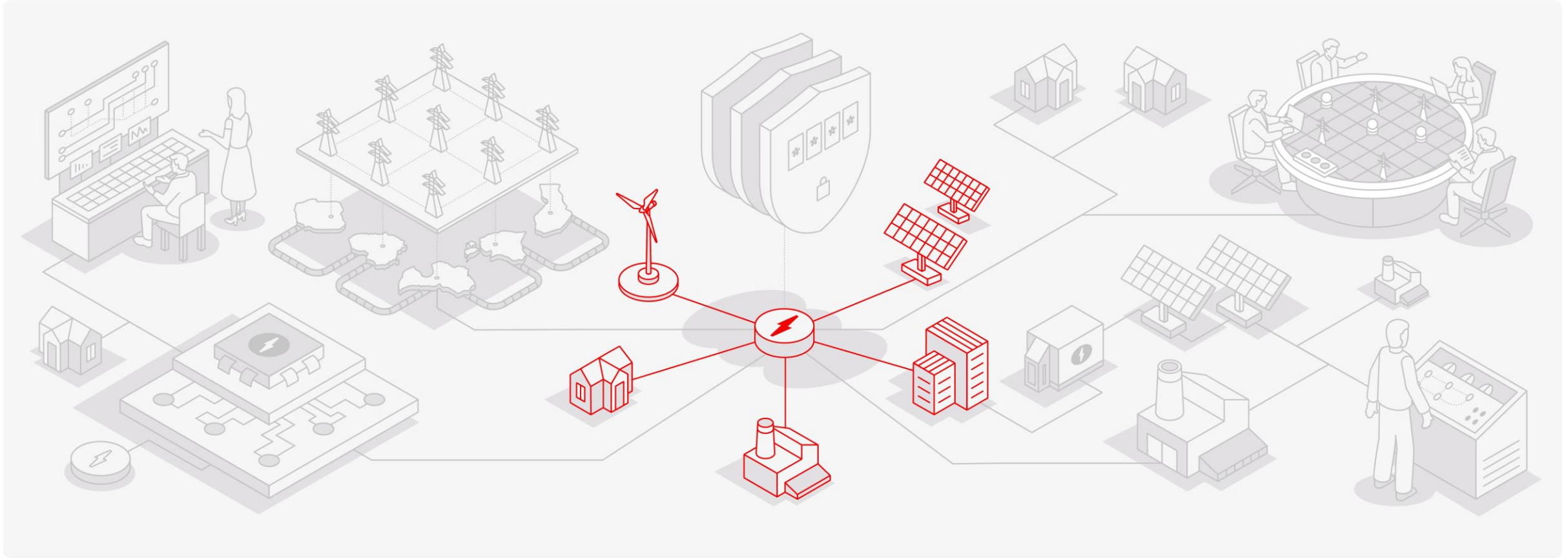
→ Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana

→ Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

→ Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

→ Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

→ Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole

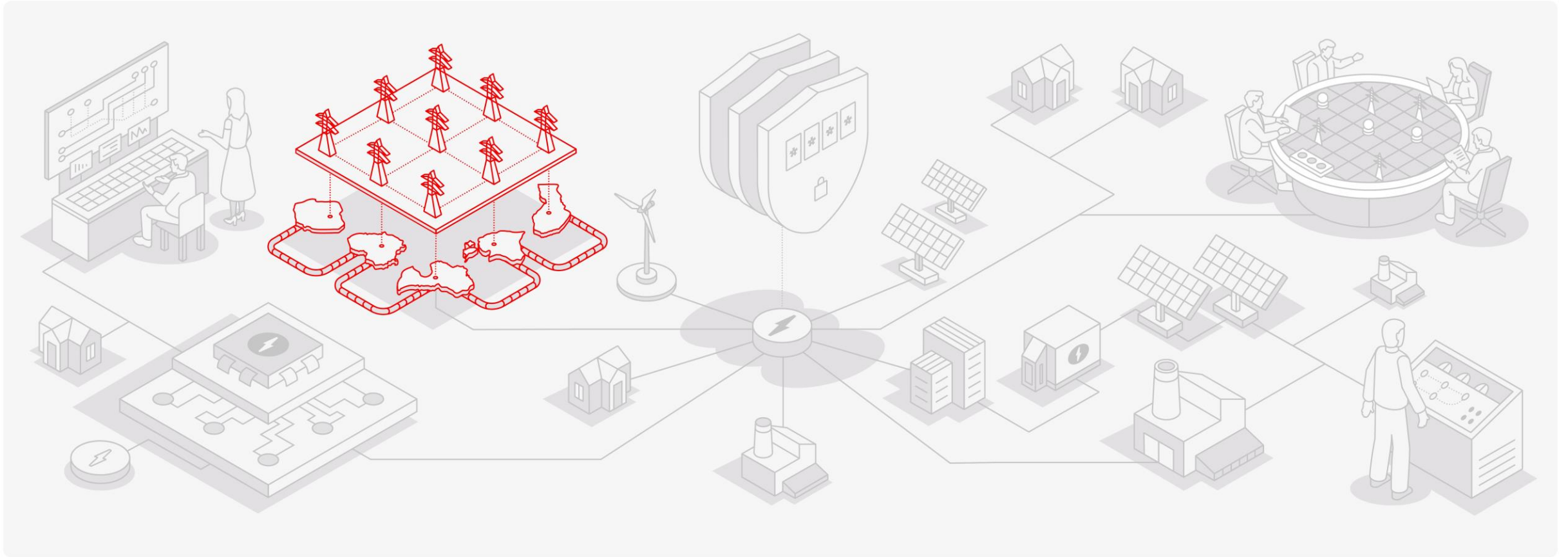


- Energoapgādes drošums un stabilitāte
- Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

- Energosistēmas vadība un kontrole
- Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

- **Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem**
- Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

- Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana
- Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole



→ Energoapgādes drošums un stabilitāte

→ Energosistēmas vadība un kontrole

→ Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem

→ **Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana**

→ Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

→ Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

→ Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

→ Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole



- Energoapgādes drošums un stabilitāte
- **Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība**

- Energosistēmas vadība un kontrole
- Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

- Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem
- Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

- Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana
- Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole



- Energoapgādes drošums un stabilitāte
- Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

- Energosistēmas vadība un kontrole
- **Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana**

- Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem
- Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

- Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana
- Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole

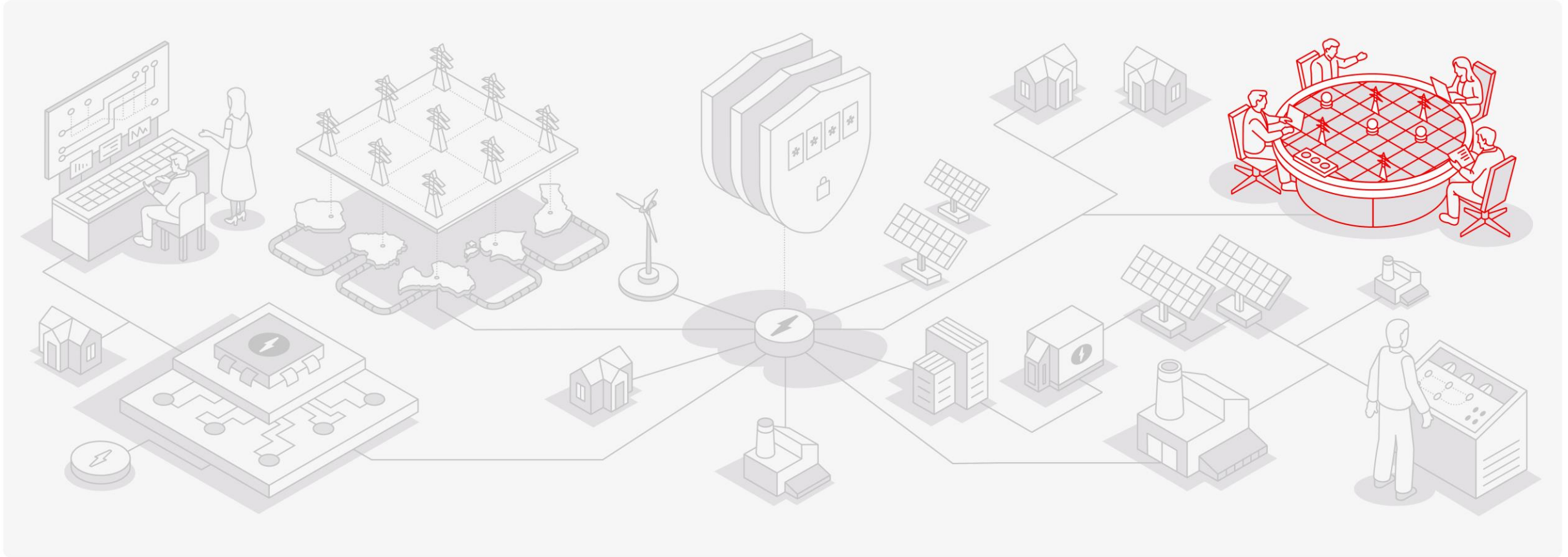


- Energoapgādes drošums un stabilitāte
- Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

- Energosistēmas vadība un kontrole
- Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

- Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem
- **Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība**

- Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana
- Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole

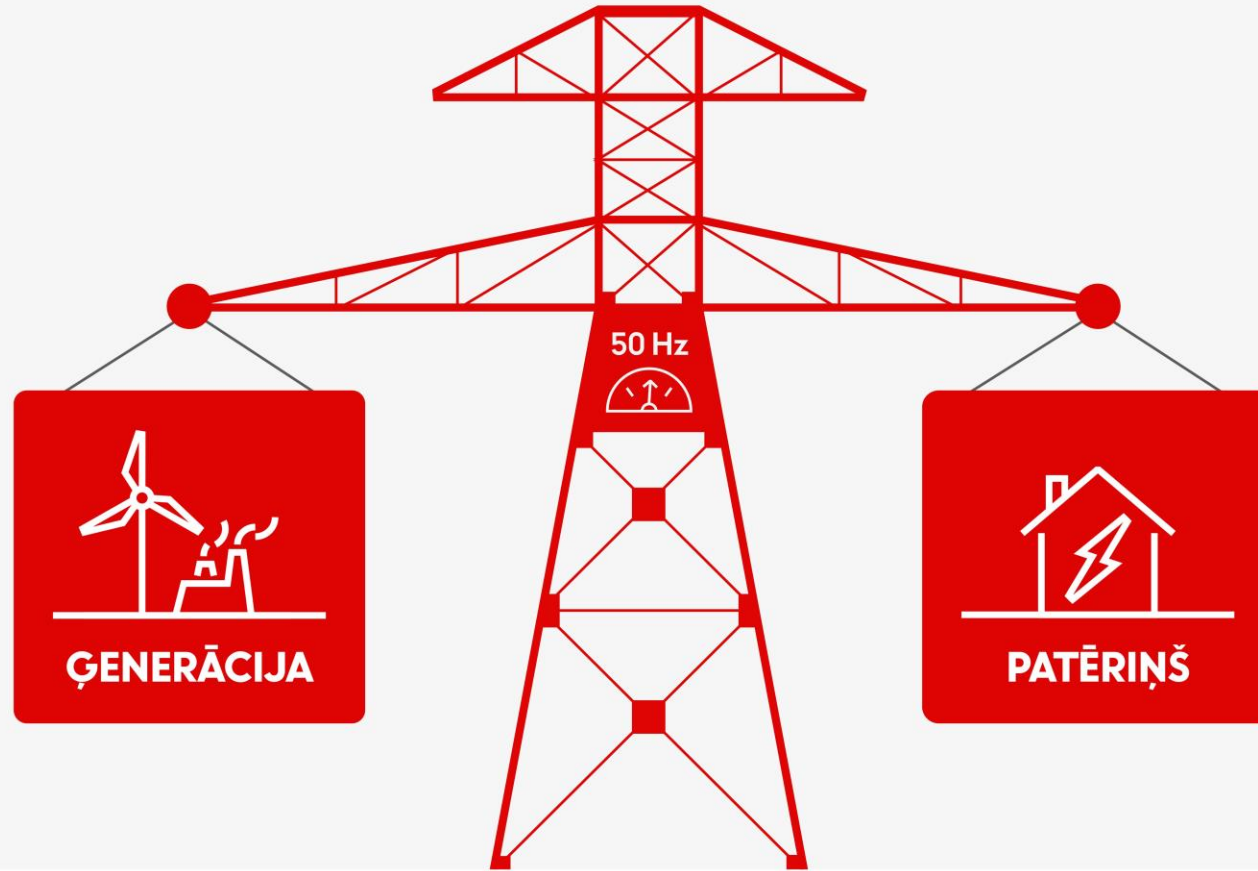


- Energoapgādes drošums un stabilitāte
- Digitālās infrastruktūras un datu pieejamības attīstība

- Energosistēmas vadība un kontrole
- Ilgtermiņa pārvades sistēmas attīstības plānošana

- Vienlīdzīgi noteikumi visiem lietotājiem
- Pārvades sistēmas balansēšana un drošuma rezervju pārvaldība

- Pārrobežu tirgus integrācijas veicināšana
- **Elektroenerģijas ražotāju darbības vadība un kontrole**



Starsavienojumi ar  
Lietuvu un Igauniju



Frekvences  
stabilitāte un  
balansēšana



Energosistēmas  
kontrolē un vadība



Elektroenerģijas  
tirgus vadība un  
palīgpakalpojumi

# AST

---

# STRATĒGISKIE MĒRĶI

AST prioritārie attīstības virzieni ir savstarpēji papildinoši un cieši savienoti, jo energosistēmas drošība, tehnoloģiskā attīstība un tirgus procesi ir savstarpēji atkarīgi.

Ja jebkurā no elementiem mazinās drošība, tiek apdraudēta visas sistēmas noturība. Ja netiek nodrošināta spēja integrēt jaunas tehnoloģijas un tirgus risinājumus, tiek kavēta attīstība. Savukārt, ja pārvades sistēma nespēj saskaņot šos procesus, energosistēma zaudē elastību un spēju reaģēt uz mainīgajiem izaicinājumiem.

Tāpēc AST attīstības virzieni balstās vienotā izpratnē par uzņēmuma lomu nākotnes energosistēmas veidošanā un uzturēšanā, nodrošinot efektivitāti, drošību un ilgtspēju.

ILGTSPĒJAS  
MĒRĶI

1

## PĀRVADES PAKALPOJUMU ATJAUNOŠANA < 6 H

Nodrošināsim, ka pārvades pakalpojuma atjaunošanas laiks pēc pārtraukuma nepārsniedz 6 stundas, ņemot vērā ar klimata pārmaiņām un fizisko drošību saistītos riskus (izņemot masveida bojājumus, kaitniecību, ārkārtas un krīzes situācijas). Lai šo mērķi Tādējāditu, iegādāsimies mobilos balstus un mobilās apakšstacijas, nodrošināsim avārijas rezerves ātrai infrastruktūras atjaunošanai vai aizvietošanai, kā arī nodrošināsim atbilstošus cilvēkresursus ekspluatācijas darbu veikšanai.



2

ILGTSPĒJAS  
MĒRĶI

## ENERGOSISTĒMAS ATJAUNOŠANA

Nepieļausim energosistēmas novecošanos, vienlaikus uzlabojot energoiekārtu sniegumu un mazinot relatīvos pārvades zudumus, kā arī ieviešot videi draudzīgas alternatīvas SF<sub>6</sub> gāzi saturošām iekārtām. Nomaināmo iekārtu apjomi tiek precizēti, pārskatot 10 gadu attīstības plānu.



3

## AUGSTS KIBERDROŠĪBAS LĪMENIS

Nodrošināsim augstu kiberdrošības līmeni, pastāvīgi pilnveidojot tehnoloģijas un attīstot personāla kompetences. Attīstīsim Drošības operāciju centru (SOC), sasniedzot augstu kiberdrošības brieduma līmeni atbilstoši NIST ietvaram (Identify, Protect, Detect, Respond, and Recover), izmantojot SOC CMM (Security Operations Center Capability Maturity Model) metodoloģiju. Tādejādi panāksim, ka Drošības operāciju centra procesi ir definēti, standartizēti un atkārtojami. Ieviesīsim kiberdrošības normatīvās prasības, tostarp nodrošinot atbilstību ES un nozaru standartiem. Visiem darbiniekiem tiks nodrošinātas kiberdrošības apmācības, un paredzēts, ka saskaņā ar risku novērtējumu apmācības apgūs 100% darbinieku, kuriem šādas apmācības ir nepieciešamas.



## 4

## FIZISKĀS DROŠĪBAS JOMĀ

Fiziskās drošības jomā pastāvīgi nodrošināsim infrastruktūras monitoringu 24/7, stiprināsim tehnoloģiskās un personāla spējas identificēt un novērst fiziskos apdraudējumus, t. sk., investējot viedās novērošanas un detekcijas tehnoloģijās. Uzlabosim fiziskās drošības funkcijas analītiskās spējas, attīstot atbilstošas personāla kompetences un papildinot tās ar tehnoloģiskiem risinājumiem. Organizēsim regulāras ārkārtas un krīzes situāciju mācības, kā arī pilnveidosim darbinieku zināšanas fiziskās drošības jomā, spēju identificēt riskus un draudus, kā arī prasmes reaģēt uz šādiem draudiem vai ārkārtas situācijām. Sadarbībā ar Nacionālajiem bruņotajiem spēkiem veicināsim darbinieku pievienošanu Latvijas Zemessardzei, sekmējot AST Zemessardzes vienības izveidi.

AS "Augstsprieguma tīkls"  
Dārziema iela 86, Rīga, LV-1073  
T +371 6772 8353 • F +371 6772 8858

[ast@ast.lv](mailto:ast@ast.lv) • [www.ast.lv](http://www.ast.lv)

